



## SAGSNOTAT

**Vedr.:** Kommissorium for evaluering af Center for Militære Studier

**Sagsbehandler:** Mikkel Vedby Rasmussen

### Baggrund

Rammeaftalen mellem Forsvarsministeriet og Københavns Universitet om strategisk forskning og forskningsbaseret myndighedsbetjening 2010-2014 slår fast, at der gennemføres en 'uvildig, ekstern forskningsevaluering' af Center for Militære Studiers aktiviteter i 2013. Det fremgår, at evalueringen skal omfatte forskning såvel som administrative og ledelsesmæssige forhold. På den baggrund er der i produktions- og ydelseskontrakten for 2012 mellem Forsvarsministeriet og Center for Militære Studier/Københavns Universitet defineret en række evalueringskriterier, som centret har udført sit arbejde under hensyntagen til.

### Formål

Evalueringen skal således give rammeaftalens parter (Forsvarsministeriet og Københavns Universitet) mulighed for at vurdere, hvad centret har opnået og blandt andet på den baggrund vurdere, hvorvidt bevillingen til centret skal fortsætte. Formålet med evalueringen er

- at vurdere kvaliteten af forskning og forskningsbaseret myndighedsbetjening ved centret. I kvalitetsvurderingen indgår de processer og arbejdsgange, som understøtter centrets produkter såvel som hvorvidt centrets produkter er af høj kvalitet, brugbare og uafhængige

24. MAJ 2012

INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB  
CENTER FOR MILITÆRE STUDIER

ØSTER FARIMAGSGADE 5, OPGANG E  
DK-1353 KØBENHAVN K

TLF 35324085  
DIR 35324085  
FAX 35323399  
MOB 25482484

mvr@ifs.ku.dk  
www.cms.polsci.ku.dk

REF: MVR

- at understøtte den fortsatte udvikling af centrets forskning, forskningsbaserede myndighedsbetjening samt det faglige miljø på centret og de processer og arbejdsgange som understøtter dette.

Formålet med evalueringen er ikke at evaluere enkeltpersoner eller grupper af medarbejdere på centret, men at evaluere centrets virksomhed som sådan. Yderligere skal det bemærkes, at evalueringen gennemføres relativt tidligt (centret blev grundlagt på KU i 2010). Derfor vil udvikling og udviklingsmuligheder være en vigtig del af evalueringen.

### **Fremgangsmåde**

Evalueringen gennemføres i 2013.

Evalueringen tager udgangspunkt i fakta om centret, en selvevaluering og en brugerundersøgelse. Parametrene for selvevaluering og brugerundersøgelse er bl.a. defineret i produktions- og ydelseskontrakten for 2012, hvor der defineres et særligt fokus på:

- centrets processer og arbejdsgange, herunder samarbejdet med opdragsgiver, er organiseret på en måde, som løbende styrker og udvikler centrets produkter og giver synergi mellem forskning og forskningsbaseret myndighedsbetjening.
- opdragsgiver, interessenter og andre inddraget i centrets arbejde vurderer, at centrets produkter er af høj kvalitet, brugbare og uafhængige.
- centrets medarbejdere har publiceret forskning og analyser af høj kvalitet og udviklet feltet inden for de fire temaer.
- centret faciliterer vidensdeling og innovation på sit område, herunder styrker og udvikler netværk og forskningssamarbejde.
- centrets medarbejdere gennemfører forskningsbaseret formidling og undervisning.

Centret redegør for fakta omkring centrets arbejde (f.eks. publikationer, budget, arbejdsgange). I selvevalueringen skal centret beskrive sine egne refleksioner over, hvad centret har opnået på disse områder og hvordan centret kan udvikle sig. Mens brugerundersøgelsen skal belyse, hvorvidt opdragsgiver, interessenter og andre inddraget i centrets arbejde vurderer, at centrets produkter er af høj kvalitet, brugbare og uafhængige.

### **Ekspertgruppe**

Evalueringen gennemføres af en uvildig og ekstern ekspertgruppe. Ekspertgruppen udpeges af Københavns Universitet og Forsvarsministeriet.

Ekspertgruppen består af 3-4 personer. I gruppen skal indgå kompetencer inden for forskningsledelse og forskningsadministration, forskning inden for sikkerheds- og forsvarspolitik, forskningsbaseret myndighedsbetjening, policy-forskning, policy-rådgivning, formidling m.v. En af eksperterne udpeges som formand for ekspertgruppen.

Instituttlederen for Institut for Statskundskab indgår aftale med en uvildig og ekstern konsulent som sekretær for gruppen, der iøvrigt understøttes af centret. Konsulenten kan efter nærmere aftale gennemføre brugerundersøgelsen. Center for Militære Studier afholder udgifterne til evalueringen.

## **Proces**

### i. Selvevaluering og brugerundersøgelse

Formålet med denne del af processen er at give centrets interessenter og centrets medarbejdere mulighed for at reflektere over centrets aktiviteter. Resultatet af disse refleksioner skal sammen med en redegørelse for grundlæggende fakta omkring centret danne grundlag for evalueringsgruppens arbejde.

Centret gennemfører – eventuelt i samarbejde med den eksterne konsulent – en brugerundersøgelse med henblik på at fastslå i hvilket omfang opdragsgiver, interessenter og andre inddraget i centrets arbejde vurderer, at centrets produkter er af høj kvalitet, brugbare og uafhængige. Undersøgelsen vil både inddrage brugerne af de færdige analyser m.v. fra centret, og de personer i Forsvarsministeriet som centret samarbejder med i forbindelse med udfærdigelsen af sine produkter. Undersøgelsen vil således både vedrøre processer og produkter.

Blandt andet på baggrund af brugerundersøgelsen gennemfører centret en selvevaluering, hvor centrets medarbejdere får mulighed for at beskrive, vurdere og reflektere over deres resultater og arbejdsprocesser. En vigtig del af denne proces vil være at se på muligheder for udvikling af centret og dets produkter.

### ii. Besøg på centret

Ekspertgruppen vil besøge centret og i den forbindelse gennemføre interviews med interessenter, herunder Forsvarsministeriet, dekanen og institutlederen, centerlederen, styringsrådet, medarbejderne m.fl.

### iii. Evalueringsrapport

På baggrund af besøg, brugerundersøgelse, selvevaluering og fakta omkring centret sammenfatter ekspertgruppen sine vurderinger i en rapport. Evalueringsrapporten forfattes på engelsk.

Ekspertgruppen sender et udkast til evalueringsrapporten til faktisk kommentering hos centret. Centret får ydermere mulighed for at knytte kommentarer til den færdige evalueringsrapport.

Rapporten og tilknyttede kommentarer afleveres til Forsvarsministeriet og Københavns Universitet.

### iv. Seminar

Alle aktører i processen får mulighed med at mødes med formanden for ekspertgruppen og diskutere den færdige evalueringsrapport.

Evalueringsrapporten offentliggøres på centrets hjemmeside.