



Center for Militære Studier 2013

Nr. 20 i verden

CENTERETS FORMÅL

Lars Bangert Struwe er forsker på Center for Militære Studier (CMS). Han er historiker af uddannelse og strateg af temperament. I 2013 udgav han sammen med Mikkel Vedby Rasmussen Tendenser, teknologier og territorium. Megatrends i dansk sikkerheds- og forsvarspolitik. Den publikation står han og læser i på forsiden af vores årsberetning for 2013. Billedet er taget i Københavns metro, fordi Lars og hans kollegaer bringer forskning ud blandt folk for at sætte dem i bevægelse. Dansk sikkerheds- og forsvarspolitik forandrer sig meget i disse år, men verden omkring os forandrer sig mere. På CMS mener vi, at det er vores opgave at få verden til at forstå den danske model for forsvarsreformer, som med små budgetter har skabt et forsvar, som i europæisk sammenhæng er utrolig effektivt og deployerbart. Samtidig med at vi vil have

vælgere, politikere, officerer og soldater til at løfte hovedet fra diskussioner om kaserne og kampfly og tænke over, hvad det betyder for dansk sikkerheds- og forsvarspolitik, at Afrika bliver rigere, at stadig flere mennesker bor i byer, at Arktis bliver mere trafikeret og alle de andre forhold, der former morgendagens politik.

De store spørgsmål er langt mere interessante, når de bliver omsat til konkrete udfordringer. For Lars Struwe og hans kollegaer er det spændende nok at skrive artikler og bøger om fremtidens udfordringer, men den egentlige udfordring ligger i at omsætte vores og andres forskning til konkrete spørgsmål og sørge for, at de, der med tiden skal tage stilling til disse spørgsmål, får et forvarsel om verdens gang. Derfor bliver CMS' projekter bedst, når de kombinerer forskning, politik og dialog.

Figur 1: Top 5 CMS/DIMS-rapporter downloadet 2013

	Antal Downloads
1. Nye prioriteter i amerikansk udenrigspolitik (2013)	2036 (4)
2. En analyse af vilkår for dansk forsvarspolitik (2012)	1713 (12)
3. Forsvaret i Arktis (2012)	1160 (12)
4. Syria's Military Capabilities and Options for Military Intervention (2012)	852 (12)
5. Hvad nu hvis vi afskaffer værnepligten? (2008)	591 (12)

Antal måneder i 2013, rapporten har været offentliggjort, er angivet i parentes.

A man in a dark suit, white shirt, and red tie is speaking at a highly ornate wooden podium. The podium features a gold-colored band with the Greek inscription 'ΕΜΠΙΣΤΗ ΚΑΙ ΑΛΗΘΕΙΑ'. The background is a dark, intricately carved wall. A small bouquet of flowers is on the podium to the right.

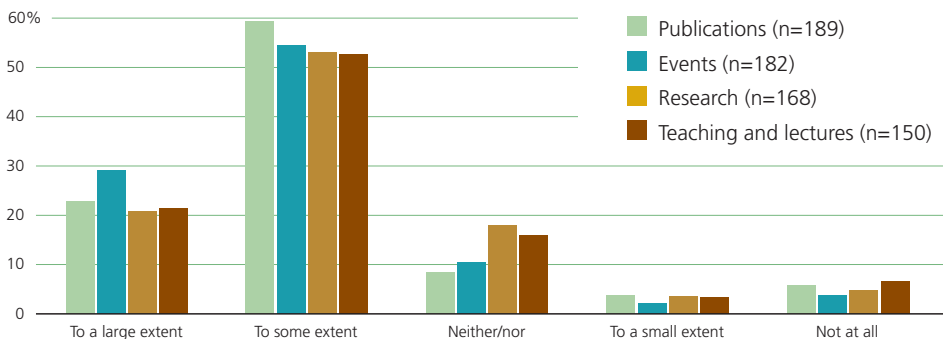
CMS er nummer 20 på listen over verdens bedste tænketanke på det sikkerheds- og forsvarspolitiske område, fremgår det af 2013 Global Go To Think Tank Index Report, som udgives af University of Pennsylvania.

I 2013 var Megatrends et af de projekter, hvor alle elementerne kom i spil. Megatrendprojektet var en del af et fokus på udfordringer og udviklinger, som vi også behandlede på en workshop i februar arrangeret med NATO's "tænketank", Allied Command Transformation (ACT), hvor eksperter mødtes i Det Kongelige Danske Videnskaberne Selskab og fra 19. til 20. februar 2013 diskuterede megatrends og deres konsekvenser for NATO. Megatrendsprojektet var således en del af en pakke af projekter om forandring, som supplerede hinanden. Projektet bestod ydermere af delelementer, der også supplerede hinanden, og hvor Lars underviste i et fag om megatrends på Københavns Universitet i samarbejde med Forsvarsakademiet. Samtidig planlagde han i samarbejde med de andre

CMS'ere en konference i universitets festsal, som 23. maj 2013 blev åbnet af prorektor professor Thomas Bjørnholm. På konferencen fremlagde roboteksperter fra DTU, økonomer fra DI og forsvarsanalytikere fra Sverige og Norge sammen med en række kollegaer deres bud på megatrends. Deres korte og præcise oplæg satte rammen for en diskussion, hvor oplægsholderne diskuterede med de mere end 120 fremmødte.

Det var en god konference, men det er vigtigt for CMS, at vores produkter ikke er enkeltstående. Vi ønsker ikke blot at arrangere begivenheder, men at skabe processer. Konferencens indlæg blev derfor udgivet i en lille bog, som kan downloades fra vores hjemmeside sammen med figurer, der giver andre mulighed for at tale om megatrends. F.eks.

Figur 2: I hvilken grad respondenterne i CMS' brugerundersøgelse mener, at forskellige CMS-produkter giver dem ny, relevant viden.



NOTE: The figure shows the percentages of responses regarding the respondents' obtaining of new, relevant knowledge from each of the four types of CMS activities and for each of five response options. The total number of responses for each of the four types of activities is indicated in the figure text (n), each "n" corresponding to 100% of the shown responses for an activity. The non-responses, including the "do not know" answers, are not included in the n-numbers or in the percentages, but they are indicated in the tables in annex 4.5 together with the numbers for each of the four types of activity and for each of the response categories.



Figur 3: 4-fasemodel for CMS' udvikling fra et nyetableret til et modent center.

Start-up	<i>Positive characteristics:</i> Entrepreneurial. Committed. Innovative. Flexible. Public/news oriented.
Establishment	Un-structured. Floating. Ambiguous (in selection of topics) Dependent of individuals.
Consolidation (Focused development towards the mature centre)	<i>Positive characteristics:</i> Clear long term strategy and objectives. Clear structure. Clear role. Robustness, independence, international profile Clear focus in terms of activities and topics (prioritising, de-selecting)
The mature centre	Broad anchoring of competencies. Entrepreneurial Committed. Innovative. Flexible. Public/news oriented <i>Negative characteristics:</i> Un-structured. Floating. Ambiguous (in selection of topics). Dependent of individuals

vil en gymnasielærer kunne udarbejde slides til sine elever på basis af figurer og tabeller tilgængelige på vores hjemmeside. Megatrends har siden dannet ramme for en række oplæg, blandt andet hos Atlantsammenslutningen og hos Jyske Dragonregiment i Holstebro.

Megatrends er blot et af de projekter, som CMS har gennemført i 2013. Men ambitionen for Megatrends er den samme som for de øvrige projekter: at engagere i en dialog om udvikling af dansk sikkerheds- og forsvarspolitik. Denne årsberetning vil beskrive vores aktiviteter i 2013.

EVALUERING

CMS blev evalueret i 2013. Evalueringen blev gennemført af et internationalt ekspertpanel, der var imponeret over CMS. I sin evalueringsrapport konkluderer panelet således: "We find, overall, that the extent and quality of CMS's work since its establishment in 2010 are impressive, all the more so given the small number of full-time research staff employed by

the Centre. This holds true for the Centre's publications as well as for its various outreach and networking activities." Ekspertpanelet konkluderede dette på baggrund af en brugerundersøgelse, en selvevaluering, en gennemgang af centrets publikationer og andre produkter samt et besøg på CMS 29.-30. april 2013.

CMS har gjort det godt, konkluderede ekspertpanelet, men hvordan kunne CMS gøre det bedre i fremtiden? Det spørgsmål optog panelet mest, og deres overvejelser har været et vigtigt og kreativt input til at udvikle CMS. Evalueringen var en måde, hvorpå vi kunne se os selv udefra og se udviklingsmuligheder. Ekspertpanelet gjorde opmærksom på, at CMS i sine første år havde arbejdet med mange forskellige emner. Panelet fandt det naturligt, at både forligspartierne, Forsvarsministeriet og CMS-forskere gerne ville engagere sig i mange relevante emner i begyndelsen, men på længere sigt var det en trussel mod det at kunne opbygge en dybere viden og større

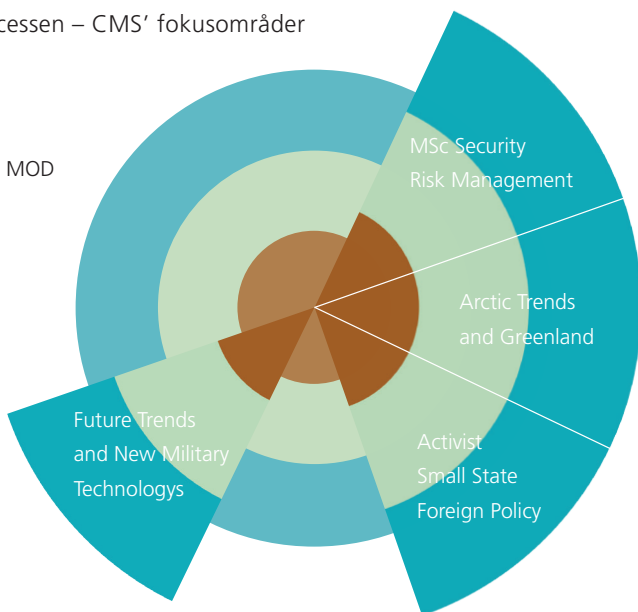
kompetencer. Tilsvarende fandt panelet det forståeligt, at en række danske aktører gerne ville inddrages i et nyt projekt som CMS – som medlemmer af centrets styringsråd – men i fremtiden havde CMS mere brug for at skabe internationale netværk og søge forskningsmidler. På baggrund af evalueringens anbefalinger besluttede Forsvarsministeriet og Københavns Universitet at omdanne styringsrådet, så det i højere grad inddrog personer, der kunne bidrage til at udvikle CMS. Samtidig begyndte CMS en strategiproces, hvis mål var at identificere fokusområder for centrets forskning og udbygge internationale netværk.

FOKUS, FOKUS, FOKUS

Udgangspunktet for strategiprocesen var, at CMS' styrke er samarbejdet med Forsvarsministeriet og forsvarspolitikkerne. CMS producerer ikke forskning til hylden. Megatrendsprojektet er netop et eksempel på, hvordan vi ikke blot laver en bog for, at folk skal kunne have den stående på hylden, men fordi de skal kunne bruge den til noget. Dette fokus på brugbarhed var i centrum for vores strategiproces, der indledtes med et heldagsseminar på Dansk Arkitektur Center, hvor medarbejdere fra Forsvarsministeriet og CMS' medarbejdere diskuterede,

Figur 4: Outcome af strategiprocesen – CMS' fokusområder

- Dissemination, teaching
- Research
- Analysis and innovation with MOD



hvilke fremtidige udfordringer dansk forsvar står overfor, og hvordan CMS bedst kunne undersøge og udvikle disse dagsordner.

Strategiprocesen handlede både om, hvilke emner som vi kan bidrage til, og om,



hvordan vi engagerer os i de emner. Evaluationen havde bidraget til, at vi kunne se vores arbejde siden 2010 i perspektiv, og vores konklusion var, at de værdier, som drev det bedste af vores arbejde, var:

- Innovation og idéudvikling
- Relevans for politikformulering
- Globalt perspektiv
- Dialog

De værdier beskriver, hvordan vi gør vores arbejde. Men hvad skal vi arbejde med? På baggrund af vores diskussion med Forsvarsministeriet om fremtidige udfordringer og vores analyse af de fremtidige forskningsdagsordner på vores felt vil vi fokusere på:

- Arktis, globale forbindelser og maritim strategi
- Småstatsstrategi og den danske forsvarsmodel
- Nyttens af væbnet magt i forbindelse med fremtidige operationer

Indenfor de tre områder vil vores årlige kontrakter med Forsvarsministeriet være fokuseret, og den viden, vi således opbygger, skal danne grundlag for fordybelse i form af en række forskningsprojekter. Disse forskningsprojekter skal supplere vores nuværende bevilling og udvikle vores kompetencer indenfor de konkrete områder. Desuden deltog CMS i 2013 i opbygningen af en masteruddannelse i sikkerhed, strategi og risikoledeelse på Institut for Statskundskab. Undervisning her vil fra efteråret 2014 være en central del af vores arbejde. Uddannelsen bidrager ikke alene til at udvide vores arbejdsfelt, men også til at udvikle vores forskningsfelt og netværk.



Vores mål er således indenfor de næste fem år at være den forskningsinstitution, som man går til, når det gælder viden om Arktis, småstatsstrategi og fremtidige operationer. Vi vil indenfor disse områder styrke og udvikle vores internationale netværk og løbende have forskningsbevillinger. Vi vil være et internationalt anerkendt forskningsmiljø og anerkendte for vores undervisning af kandidater indenfor strategi og sikkerhedspolitik. Vi vil styrke og udvikle vores samarbejde med Forsvarsministeriet og andre relevante partnere med henblik på at forankre vores forskning og formidling i relevante problemstillinger. Dette skal afspejle sig i vores internationale ranking i Global Go To Think Tank Index, i antallet af bevilligede forskningsprojekter samt i antallet af publikationer og studerende. Disse tal er dog blot indikatorer for det væsentligste: at vores forskning og innovation skal gøre en forskel.

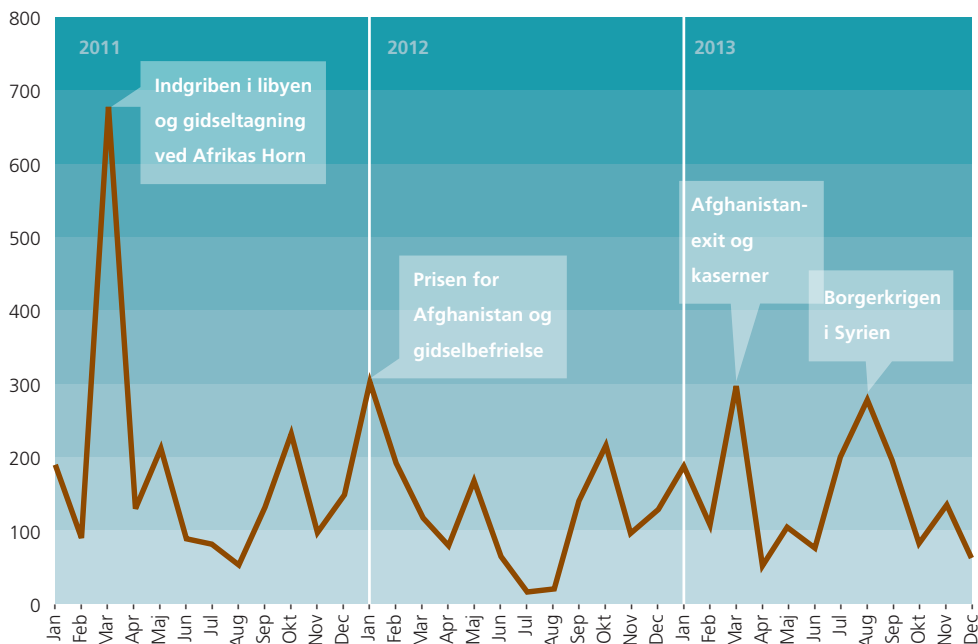
DIALOG, NETVÆRK OG SAMARBEJDE

I januar 2013 arrangerede CMS et seminar i London i samarbejde med International Institute for Strategic Studies (IISS). Seminaret blev afholdt i IISS' lokaler i Arundel House og højtstående embedsmænd fra NATO, den europæiske forsvarsindustri og forskere fra hele Europa deltog. Henrik Breitenbauch havde lejlighed til at præsentere rapporten om smart defence, som han havde skrevet sammen med Gary Schaub, Flemming Pradhan-Blach og Kristian Søby Kristensen. Spørgsmålet om, hvordan de europæiske lande kunne få mere for de pund, euro eller kroner, som de bruger på forsvaret, er centralt for CMS' arbejde. I alt afholdt vi 63 arrangementer i 2013. Daværende forsvarsminister

Nick Hækkerup debatterede således "Principper for aktivisme" med et diskussionslystent publikum 1. marts 2013. En måske kommende forsvarsminister besøgte CMS i september, hvor Angus Robertson beskrev overvejelserne over, hvordan et uafhængigt Skotlands forsvar vil se ud. CMS er blevet konsulteret og citeret i den skotske debat, fordi vores viden om små landes behov for at prioritere deres forsvar er relevant i den skotske debat.

På CMS er det altid en særlig begivenhed, når en af os udgiver en bog. Det er flere års arbejde, som afsluttes med udgivelsen af en bog, og det skal fejres. Samtidig er det vigtigt for os, at vores arbejde ikke blot står på hylden, så vi prøver at bruge udgivelsen som en platform

Figur 5: Udviklingen i antal infomedia-hits for CMS-forskere siden 2011.





for videre dialog og debat. 18. april lancerede vi således Danmark i krig, redigeret af Kristian Søby Kristensen, ved et debatarrangement om de danske erfaringer med krig de seneste 10-15 år. 24. september lancerede vi Northern Security and Global Politics, redigeret af bl.a. Ann-Sofie Dahl, som i 2013 blev tilknyttet CMS. Bogen handler om nordisk sikkerhed. 7. oktober lancerede vi Henrik Breitenbauchs bog International Relations in France.

Vores arrangementer foregår ofte i samarbejde med andre – f.eks. IISS i London, som nævnt ovenfor, eller ACT i NATO. Sammen med ACT afholdt vi som nævnt et seminar om fremtidens udfordringer for alliancen i Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab med besøgende fra hele Europa. I København samarbejdede vi i 2013 med Tøjhusmuseet, Det Udenrigspolitiske Selskab, Centre for International Law and Justice, Atlantsammenslutningen og andre. Vi afholdt desuden en lang

række foredrag udenfor København. Kristian Søby Kristensen om Arktis og sikkerhedspolitik i Struer og Mikkel Vedby Rasmussen om den tyske sociolog Ulrich Beck's teorier i Aarhus og om megatrends i Holstebro, og vi var også repræsenteret på Folkemødet på Bornholm.

SYRIEN

I sensommeren 2013 var det store sikkerhedspolitiske spørgsmål, om Vesten skulle gribe militært ind i borgerkrigen i Syrien. Det var et grundlæggende strategisk spørgsmål om sammenhængen mellem udenrigspolitiske mål og militære midler. Hvad kunne og ville man opnå? Erfaringerne i Irak og Afghanistan spillede en stor rolle i den danske såvel som i den britiske og amerikanske debat. Interventionen i Libyen spillede også en rolle. Her havde Danmark vist, at vi kunne sende fly hurtigt afsted og med stor effekt, men det kaos,



som herskede i Libyen efter befrielsen, var også en advarsel om, at konsekvenserne af en intervention kan være svære at overskue. Søren Pind (MF, Venstre) foreslog, at CMS skulle udarbejde en rapport til Folketinget om mulighederne for en intervention. Situationen udviklede sig så hurtigt, at dette ikke blev aktuelt, men CMS udarbejdede i stedet et kort diskussionspapir. Papiret var baseret på vores værdier om netværk og dialog. Det blev til på baggrund af en workshop, hvor embedsmænd, NGO'er og forskere fra bl.a. Aalborg Universitet og Dansk Institut for Internationale Studier (DIIS) deltog. Diskussionen på workshoppen resulterede i det papir, som vi efterfølgende udgav, og som blev vel modtaget. Et sådant forløb kan kun skabes, hvis man har viden og kompetencer indenfor dansk sikkerheds- og forsvarspolitik og har et miljø, hvor disse kompetencer hurtigt kan bringes i anvendelse, og hvor en workshop med de rigtige personer kan

arrangeres med kort varsel. Evnen til at handle med kompetence og til tiden er således afhængig af eksistensen af et center.

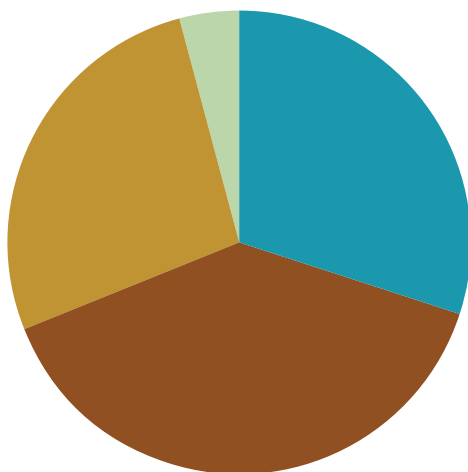
Diskussionspapiret blev suppleret af formidling om spørgsmålet om Syrien i aviser, radio og tv. Henrik Breitenbauch skrev en kronik i Berlingske ("Vi skal tænke os godt om, inden vi griber ind i Syrien", 26. august). Mikkel Vedby Rasmussen deltog 4. september 2013 i et debatarrangement om Syrien arrangeret af Københavns Universitet i universitetets festsal. Figur 6 viser, hvilken ekspertise medierne efterspurgte, da debatten om en mulig militær indgriben i Syrien var på sit højeste.

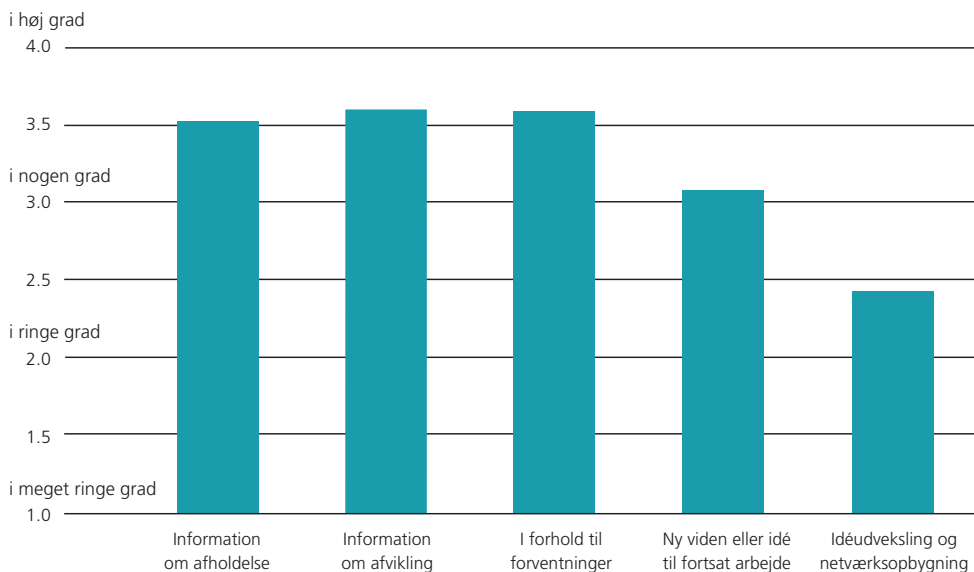
Udover papiret om vestlige muligheder for intervention i Syrien havde Flemming Pradhan-Blach skrevet en kort redegørelse for militære scenarier i Syrien-konflikten. Desuden offentliggjorde CMS de første resultater fra en survey foretaget over sommeren 2013 blandt

Figur 6:

Temaer CMS-forskere udtalte sig om i perioden 26. august til 2. september 2013.

- Militær faglig 30%
- Strategisk/Politisk 39%
- Begge 27%
- Andet 4%





Figur 7: Gennemsnitlig vurdering af kvaliteten af CMS' seminarer foretaget af deltagerne på seminarerne.

eksperter i dansk udenrigs- og sikkerhedspolitik, hvor de blev bedt om at tage stilling til en eventuel militær indgriben i Syrien. Spørgsmålet om Syrien var således et emne, hvor vi på CMS brugte forskellige platforme og formater til at belyse spørgsmålet og give faglige input til den offentlige debat. For os er deltagelsen i den slags debatter ikke blot et spørgsmål om at formidle eksisterende viden. Det er selvfølgelig grundlaget for vores arbejde. Men at engagere sig i en debat er ikke blot at aflevere ideer, som man allerede har fået, men at reflektere over, om man skal gribe ind i Syrien, hvad konsekvenserne vil være, og om der bliver taget højde for disse spørgsmål i diskussionen. Vores bidrag er således ikke blot at formidle viden, men at udvikle viden som en del af debatten om et vigtigt samfundsmæssigt emne.

FORMIDLING

Figur 8 herunder viser, at CMS i 2013 gennemsnitligt blev citeret 147 gange pr. måned i danske medier. Gennemsnittet dækker over, at en CMS-medarbejder i perioder kan være meget eksponeret i medierne, når 'vores' emner er aktuelle. På CMS har vi fortsat stort fokus på hele tiden at udvikle vores formidlingsevner, og vi forsøger at hjælpe hinanden med, hvordan en problemstilling bedst formidles. Derfor er det en del af centrets kultur, at vi, inden vi lader os interviewe i medierne, diskuterer argumenter og spørgsmål igennem. Det skærper vores formidlingsevner og forbedrer vores medieoptrædener.

Det er vigtigt for os at kunne formidle ekspertviden, når efterspørgslen efter en sådan

Figur 8: Antal infomedia-hits for CMS-forskere i 2013.

Hits	jan.	feb.	marts	april	maj	juni	juli	aug.	sept.	okt.	nov.	dec.	Gen 2013	
CMS (VIP'er)	184	109	295	53	103	76	200	277	194	84	132	62	147	1769

Figur 9: Antal gange CMS' rapporter har været downloadet i 2013.

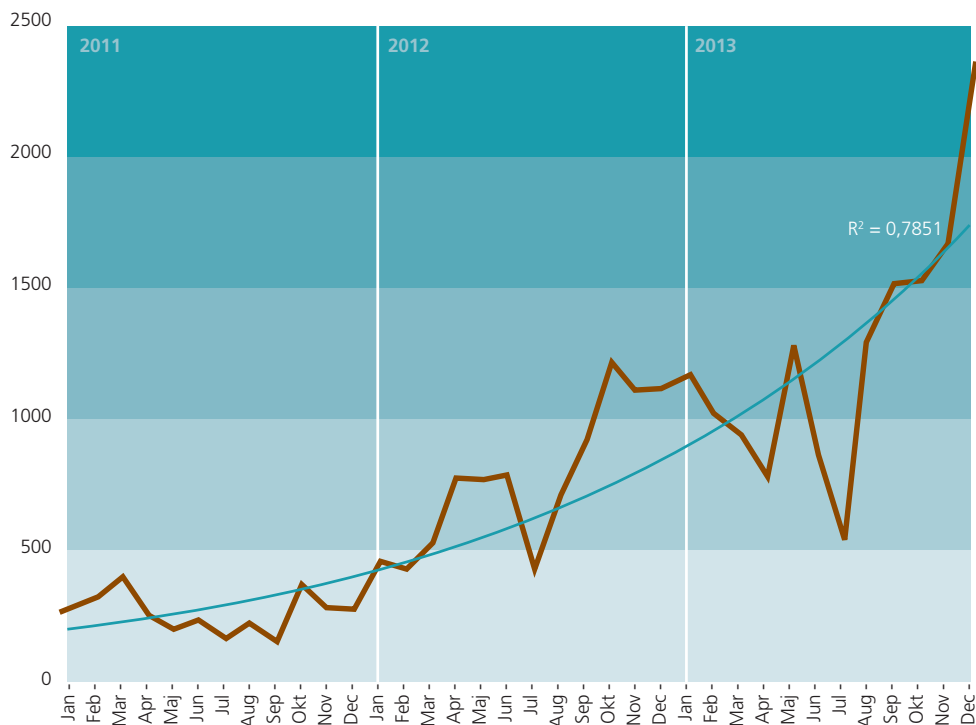
Downloads	jan.	feb.	marts	april	maj	juni	juli	aug.	sept.	okt.	nov.	dec.	Total
CMS rapporter	1176	1015	935	799	1279	850	554	1303	1503	1537	1665	2362	14978

viden stiger pga. nye begivenheder. Figur 5 viser udviklingen i CMS' medieeksponering siden 2011, og det fremgår tydeligt, hvordan centret formår at bidrage til aktuelle diskussioner.

Et vigtigt værktøj i centrets formidling er hjemmesiden, hvor centrets rapporter og information om arrangementer er tilgængelige.

Figur 9 viser, at centrets rapporter i 2013 blev downloadet tæt ved 15.000 gange, hvilket svarer til en stigning på over 50 procent set i forhold til 2012. I den forbindelse er det værd at bemærke, at rapporter udarbejdet i regi af Dansk Institut for Militære Studier (centrets navn indtil 2010) tegner sig for hele 35 procent

Figur 10: Udviklingen i antal downloadede rapporter siden 2011.



Figur 11:

CMS i medierne i 2013.



Figur 12:

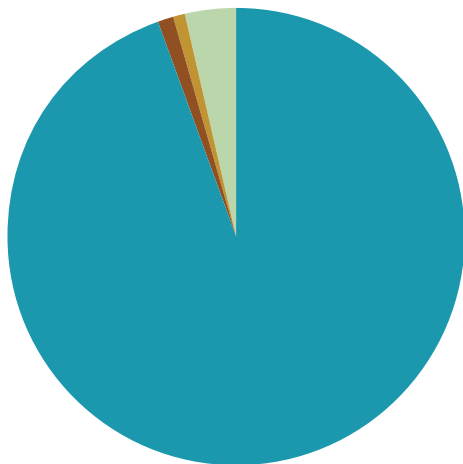
CMS' temaer i 2013.

af det totale antal downloadede rapporter. Det vidner om, at CMS laver rapporter med lang holdbarhed og fortsat relevans. Figur 1 viser top-5 over de mest downloadede rapporter i 2013, mens figur 10 viser udviklingen i antal downloadede rapporter siden 2011.

Ordskyerne viser henholdsvis, hvilke referencer der i 2013 oftest blev benyttet i medierne i forbindelse med centret, og hvilke emner vi har interesseret os for i 2013 i vores publikationer og til vores seminarer.

SÅDAN BRUGER VI PENGENE

De to diagrammer viser fordelingen af CMS' overordnede indtægter og løn- og driftsudgifter i 2013.



Figur 13: CMS, indtægter 2013

Bevilling fra Forsvarsministeriet: 9.561.000* kr.

Bevilling fra Styrelsen for Forskning og Innovation: 105.077 kr.

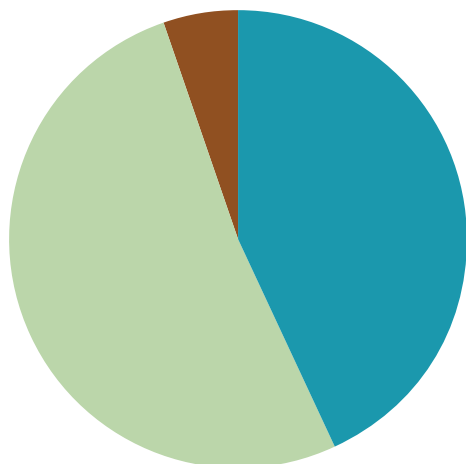
Bevilling fra Gerda Henkel Stiftung: 85.257 kr.

Institut for Statskundskab-Samfinansiering af ph.d.-stipendier: 347.365 kr.

Totale indtægter: 10.098.699 kr.

Likviditet overført fra 2010, 2011 og 2012: 1.967.981 kr.

*inkl. de generelle P/L-reguleringer 2010-2013



Figur 14: CMS, udgifter 2013

Lønudgifter: 4.597.376 kr.

Driftsudgifter: 5.667.929 kr.

Udgifter til andre bevillinger 537.699 kr.

Totale udgifter : 10.803.004 kr.

VI GLÆDER OS TIL NÆSTE ÅR

I 2014 vil vi fokusere og internationalisere. Vi skal også undervise den første årgang på masteruddannelsen i sikkerhed, strategi og risikoledeelse på Institut for Statskundskab. Den vil formidle vores kompetencer og viden på en ny måde, men vi vil fortsat styrke og udvikle vores evner til at formidle på andre områder. Dette er ikke mindst vigtigt, når det gælder f.eks. sikkerhed i Arktis, cyber-

sikkerhed og andre af de nye spørgsmål, som melder sig. Men lige så relevant, er det at spørge, hvilke konsekvenser konflikten i Ukraine har for dansk forsvar. Betyder den, at Danmark skal deltage i missilforsvar i NATO-regi? At vi skal købe flere kampfly? Og hvordan vil sikkerhedsbilledet efter Ukraine påvirke diskussionen om hærens rolle i 400-året for værnets oprettelse? Der er mange og vigtige spørgsmål at analysere. Vi glæder os.

Bilag

Liste over medarbejdere ansat ved CMS i perioden 1. januar – 31. december 2013

Professor MSO Mikkel Vedby Rasmussen, ph.d.
Seniorforsker Henrik Ø. Breitenbauch, ph.d.
Seniorforsker Gary Schaub, ph.d.
Seniorforsker Kristian Søby Kristensen, ph.d.
Forsker Lars Bangert Struwe, ph.d.
Major Rune Hoffmann, Militæranalytiker
Major Flemming Pradhan-Blach, Militæranalytiker, MA
Kaptajn Johannes Kidmose, Militæranalytiker
Ph.d.-studerende Josefine Kühnel Larsen, MSc.
Ph.d.-studerende Kristian Knus Larsen, cand.scient. pol.
Ph.d.-studerende Mads Fuglede, cand.mag.
Centeradministrator Anne Thomsen, BA
Videnskabelig assistent Jacob Petersen, cand.scient.pol.

Konsulenter:

Jean-Monnet-professor Bertel Heurlin
Lektor, centerleder for CILJ, Anders Henriksen, ph.d.
Postdoc, Kristian Lautau, ph.d.
Postdoc, Jon Rahbek-Clemmensen, ph.d.
Uafhængig nedrustningsforsker John Kierulf, cand.jur

Gæsteforsker

Senior Research Fellow, Ann-Sofie Dahl, ph.d.

Åbne arrangementer (24)

Tendenser, teknologier, og territorium: Megatrends for dansk sikkerheds- og forsvarspolitik

Konference arrangeret af CMS med forskere fra DTU Space, Institut for Geovidenskab og Naturressourcer, nordiske forsvarsakademier og interesseorganisationer.

Festsalen, KU. (23. maj 2013)

Golden days Festival 2013, Krig og Filosofi

Oplægsholdere: Mikkel Vedby Rasmussen, Henrik Ø. Breitenbauch og Lars Bangert Struwe. : Kristian Søby Kristensen

Tøjhusmuseet, København.

(18. september 2013)

Mali: Ny flyvende dansk sikkerhedspolitik

CMS Seminar. Oplæg og diskussion ved Generalmajor Henrik Dam, Chef for Flyvertaktisk Kommando, Dr.scient.pol. Hans Mouritzen, DIIS, Mikkel Vedby Rasmussen og Henrik Ø. Breitenbauch, CMS

CSS, KU. (7. februar 2013)

Principper for aktivisme

Debat med Forsvarsminister Nick Hækkerup

CSS, KU. (8. marts 2013)

Conference: War by Remote, the Battlefields of the Future,

Konference arrangeret af CMS, CILJ og Institut for Statskundskab

Ordstyrere: Anders Henriksen, CILJ, Mads Fuglede, CMS og Mikkel Vedby Rasmussen, CMS

Talere:

- Micah Zenko, Council on Foreign Relations
- Louis Maresca, ICRC
- Christopher Coker, London School of Economics
- Michael Gross, University of Haifa, "The Ethics of Non-Kinetic Warfare"
- Rasmus Helveg Petersen, Klima-, energi og bygningsminister
- Søren Pind, MF
- John Dyrby Paulsen, MF

KU. (26. september 2013)

The Geopolitics of an Independent Scotland

CMS Seminar. Oplæg og diskussion med Angus Robertson, MP, Scottish Shadow Minister for Foreign Affairs.

CSS, KU. (30. September 2013)

Workshopper (20)

NATO Allied Command Transformations project "Strategic Foresight Analysis Workshop #4: "The world of 2030 and future framework for allied operations"

CMS og NATO ACT Workshop.

Deltagere: Militære og civile forsvarsplanlæggere, politikudviklere og forskere fra 18 NATO medlems- og partnerlande, bl.a.:

- Lt. Col. William Jakola, NATO ACT
- Etienne de Durand, Director, Centre for Security Studies IFRI
- Major General Albert Husniaux, Chief Scientist, NATO Science and Technology Organization
- Forskere fra CMS

Videnskabernes Selskab, København.

(20.-21. februar 2013)

Workshop om det syriske efterspil

CMS Ekspertworkshop. Deltagere: UM, nødhjælpsorganisationer og forskere fra CMS, DIIS og Aalborg Universitet.
CSS, KU (5. september 2013)

Professional military education workshop

CMS Ekspertworkshop. Deltagere: Forsvarsakademiet, Flyvevåbnets Officersskole, Hærens Officersskole og CMS.
CSS, KU. (10. Juni 2013)

Netværksarrangementer (19)

UAV's: Just New Technology or a New Strategic Reality?

Deltagere fra CMS: Gary John Schaub Jr og Flemming Pradhan Blach.
Norwegian Air Force Academy (Luftkrigsskolen), Trondheim, Norge. (5.-7. februar 2013)

Piracy network meeting

CSS, KU. (31. maj 2013) (Pirat-netværk)

Samtalemøde med Catriona Laing,

Oplæg og diskussion med Catriona Laing, afgående chef for den britiske PRT Helmand, med deltagelse af repræsentanter fra UM, Forsvarskommandoen, Dansk Folkehjælp og CMS.
CSS, KU. (24. Oktober 2013) (Samtænkning-snetværk)

Undervisning og foredrag (77)

Struwe, Lars Bangert
Krigsteori, et strategimodul for videreuddannelsestrin 1 (VUT 1), Søværnets Officersskole.

Fuglede, Mads
Amerikansk Udenrigspolitik, for kandidatstuderende i statskundskab, KU.
(Februar-juni 2013)

Struwe, Lars Bangert (kursusansvarlig)
Breitenbauch, Henrik Ø.
Rasmussen, Mikkel Vedby
Fuglede, Mads
Megatrends i sikkerhedspolitik, for kandidatstuderende i statskundskab og studerende på forsvarsakademiet, KU.
(Maj 2013)

Breitenbauch, Henrik Ø.
Rasmussen, Mikkel Vedby
Sommerskole i dansk forsvarspolitik og strategiske studier, for kandidatstuderende, KU.
(August 2013)

Rasmussen, Mikkel Vedby
Undervisning ved Senior Course, NATO Defense College i Rom.
(September 2013)

Struwe, Lars Bangert
"Dansk efterretningsvirksomhed og anden fordækt virksomhed under Enevælden" på seminaret "Dansk efterretningshistorie II", arrangeret af Dansk Militærhistorisk Kommission, Kuppet.
(15. marts 2013)

Heurlin, Bertel
"Threats and Promises of the 21. century", på
China Institute of International and Strategic
Studies, Beijing.
(13. maj 2013)

Fuglede, Mads
"USA er på vej til Stillehavet. Hvor efterlader
det Europa?", for Nordea
(6. september 2013)

Dahl, Ann-Sofie
"Sweden – NATO's ally twenty-nine?" til Max
Jakobson Seminar, International Center for
Defence Studies, Tallinn, Estland.
(30. September 2013)

Bøger (inklusive bidrag til antologier) (15)
Breitenbauch, Henrik Ø. (2013).

**International Relations in France:
writing between Discipline and State**
Abingdon: Routledge.

Dahl, Ann-Sofie & Pauli Järvenpää (2013).
**Northern Security and Global Politics.
Nordic-Baltic strategic influence in a
post-unipolar world**
London: Routledge.

Heurlin, Bertel (2013).
**Kinas sikkerhedspolitik: stabilitet og
spændinger**
København: Djøf / Jurist- og Økonom-
forbundets Forlag.

Kristensen, Kristian Søby (2013).
**Danmark i krig: demokrati, politik og
strategi i den militære aktivisme**
København: Djøf / Jurist- og Økonomforbun-
dets Forlag.

Rasmussen, Mikkel Vedby (2013).
**The Military Métier: Second Order
Adaptation And The Danish Experience
In Task Force Helmand**
i T. Farrell, F. Osinga & J.A. Russell (red.),
Military Adaptation in Afghanistan, Palo Alto:
Stanford University Press, s. 136-158.

Artikler og papers (13)

Dahl, Ann-Sofie (2013).

**An emerging security vacuum in the
Baltic Sea?** *Atlantisch perspektief*, nr. 8.

Larsen, Kristian Knus & Thygesen, CTB
(2013).

**The Horizon Framework: Bringing time
into the assessment of
counterinsurgency warfare**
Small Wars Journal, vol. 9, nr. 4.

Rasmussen, Mikkel Vedby (2013).
Ny nordisk udenrigspolitik *Ræson*, nr. 13.

Schaub Jr., Gary (2013).
Konference paper: **Queen Margarethe
II Wants You! Diversity in the Danish
Armed Forces** præsenteret til 54th Annual
Convention of the International Studies As-
sociation, San Francisco, USA.

CMS-produkter (12):

De fem mest populære 2013-produkter

Fuglede, Mads

Nye prioriteter i amerikansk udenrigs-politik: Stillehavet og diskussionen om USA's strategiske mål

(13. september 2013)

Rasmussen, Mikkel Vedby

Struwe, Lars Bangert

Megatrends i dansk sikkerheds- og forsvarspolitik: tendenser, teknologier og territorium

(29. august 2013)

Breitenbauch, Henrik Ø.

Schaub Jr., Gary

Pradhan-Blach, Flemming

Kristensen, Kristian Søby

Get it Together: Smart Defence Solutions to NATO's Compound Challenge of Multinational Procurement

(1. februar 2013)

Rasmussen, Mikkel Vedby

Breitenbauch, Henrik Ø.

Hoffmann, Rune

Kristensen, Kristian Søby

Malmvig, Helle

Pradhan-Blach, Flemming

Struwe, Lars Bangert

Syrien - Hvad gør vi nu? Amerikanske beslutninger og dansk valg for militær intervention i Syrien

(6. september 2013)



Kristian Søby Kristensen

Rune Hoffmann

Jacob Petersen

Samfundshåndhævelse i Grønland: Forandring, forsvar og frivillighed

(7. februar 2013)

Dem indgår vi i netværk med



Australia

- Lowy Institute for International Policy, Sydney

Belgien

- Bruxelles
- Defence Investment-International Staff, MOD
- EU Military Staff
- NATO International Staff
- Strategy Department & Joint Staff, MOD
- The German Marshall Fund

Brasilien

- Brazilian Battalion (Haiti), Brazilian Armed Forces, Brasilia

Canada

- Canada Centre for Global Security Studies, University of Toronto
- Canadian Forces College, Toronto

Danmark

- Beredskabsstyrelsen, International Division, Birkerød
- Danmarks Tekniske Universitet, Lyngby
- Flyvertaktisk Kommando, Karup
- Hærens Operative Kommando, Karup
- Novozymes, Bagsværd
- Syddansk Universitet, Odense
- Aalborg Universitet

København

- Asia House
- Atlantsammenslutningen
- CBS Asia Center
- Copenhagen Business School
- Danish-Chinese Business Forum
- Danmarks Rederiforening
- Dansk Flygtningehjælp
- Dansk Industri

- Dansk Institut for Internationale Studier
- Dansk Militærhistorisk Kommission
- Dansk Udenrigspolitisk Selskab
- Den Franske Ambassade
- Den Japanske Ambassade
- Den Svenske Ambassade
- Den Østrigske Ambassade
- Energistyrelsen
- Forsvarets Efterretningstjeneste, Center for Cybersikkerhed
- Forsvarsakademiet
- Forsvarskommandoen
- Forsvarsministeriet
- Hjemmeværnskommandoen
- Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark (HPRD)
- Hærens Konstabel- og Korporalforening (HKKF)
- Hærens Officersskole



- Kristiansen & Ulveman
- Københavns Universitet
- Nordea
- PFC Consulting
- Søværnets Officersskole
- Tøjhusmuseet
- Udenrigsministeriet
- Videnskabernes Selskab, Royal Danish Academy of Sciences

Aarhus

- Aarhus Universitet
- Søværnets Operative Kommando

Europa

- European Council on Foreign Relations, kontorer i Berlin, London, Madrid, Paris, Rom, Sofia og Warszawa.

Estland

- International Center for Defence Studies, Tallinn

Finland

- Finnish Institute for International Affairs, FIIA, Helsinki
- Forsvarsministeriet, Helsinki
- Stete – The Finnish Committee for European Security, Helsinki

Frankrig

- Center for European Political Sociology, Sciences Po, University of Strasbourg

Paris

- Arctic Policy and Economic Forum
- Center for Security, Institut Français des Relations Internationales
- Fondation pour la Recherche Stratégique

Grønland

- University of Greenland, Nuuk

Haiti

- Polis National d'Haiti, Port-au-Prince
- UN Stabilisation Mission in Haiti, Port-au-Prince

Holland

- Future Security Foresight, Institute Clingendael
- CIMIC Centre of Excellence, Enschede
- Hague Centre for Strategic Studies, Hague
- Stichting het Veteraneninstituut (the Netherlands Veterans Institute), Doorn

Indien

- Central Industrial Security Force, New Delhi



Israel

- Bar-Ilan University, Ramat Gan
- Hebrew University, Jerusalem
- Institute for Policy and Strategy, Lauder School of Government, Diplomacy and Strategy, Herzliya
- School of Political Science, University of Haifa

Island

- Department of Civil Protection
- Icelandic Coast Guard, Reykjavik
- University of Akureyri,

Italien

- Rom
- Center for Defence Innovation
- Italian Defence General Staff
- NATO Defense College

Kina

- China Institute of International and Strategic Studies (CIISS), Beijing
- Fudan University, Shanghai
- National Institute for South China Sea Studies (NICSS), Hainan

Norge

- Joint Rescue Command Centre North, Bodø
- Luftkrigsskolen, Norwegian Air Force Academy, Trondheim
- Norwegian Joint Headquarters

Oslo

- Institutt for Forsvarsstudier
- Defence & Force Planning Branch, MOD
- Department of Security Policy, MOD
- Centre for Asian Security Studies, Norwegian Institute for Defence Studies
- Norsk Utenrikspolitisk Institut (NUPI)
- Ministry of Justice and Public Security
- Norwegian Red Cross
- PRIO (Peace Research Institute)

New Zealand

- Contemporary China Research Centre, Victoria University of Wellington

Schweiz

- Center for Security Studies, ETH Zurich
- International Committee of the Red Cross, Genève

Singapore

- Institute of Defense and Strategic Studies, RSIS, NTU
- Lee Kuan Yew School Of Public Policy, National University of Singapore

Skotland

- Scottish National Party

Slovakiet

- Central European Policy Institute, Bratislava

Spanien

- Escuela de Guerra Naval (Naval Warfare College), Madrid
- Spanish Joint Defence Staff, Madrid

Sverige

- Lunds Universitet

Stockholm

- Folk och Försvar
- Försvarsdepartementet
- Försvarshögskolan
- Long Term Military Strategy Planning & Analysis, Swedish Armed Forces HQ
- NORDREGIO
- Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI)

- Utrikesdepartementet
- Utrikespolitiska Institutet (Ann-Sofie Dahl taler på konference om NATO)

Tjekkiet

- Centre for Security and Military Strategy Studies, University of Defence, Brno

Tyskland

- Berlin
- Future Analysis Section, Bundeswehr Planning Section, MOD
- Strategy and Policy Analysis Branch, MOD

Storbritannien

- School of Global Studies, University of Sussex, Brighton
- NATO MARCOM, Northwood

London

- Foreign and Commonwealth Office
- International Institute for Strategic Studies (IISS)
- Center for European Reform
- Department of International Development, London School of Economics
- Department of International Relations, London School of Economics

Ungarn

- Center for Strategy and Defense Studies, Budapest

USA

- Center for International Human Rights, Yale Law School, New Haven
- Columbia University, New York
- East-West Center, Hawaii
- NATO Allied Command Transformation, Norfolk, Virginia
- Naval War College, Newport, Rhode Island
- Pentagon, Arlington, Virginia
- University of Southern California, Los Angeles
- US Air Force Academy, Colorado Springs, Colorado
- US Air War College, Montgomery, Alabama
- US Army War College, Carlisle, Pennsylvania
- West Point Military Academy, New York State

Washington D.C.

- The National Security Council, The White House
- Center for Transatlantic Relations, John Hopkins University
- Center for Strategic and International Studies
- Georgetown University
- The Atlantic Council, ACUS
- Woodrow Wilson International Center for Scholars
- Council on Foreign Relations
- The Rendon Group
- Center for New American Security
- RAND Corporation
- The Heritage Foundation (ASD)

San Francisco

- Dui Hua Foundation
- Annual Convention of The International Studies Association 2013

Østrig

- OSCE Office for Democratic Institutions and Human Rights



Center for Militære Studier

Københavns Universitet
Øster Farimagsgade 5, bygning 8
1353 København K.

cms@ifs.ku.dk
tlf: +45 35324088